

COMPLEMENT D'INFORMATION A L'AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL N°2020/01

« Mission d'assistance pour la mise en place d'une stratégie de migration vers les normes Internationales d'Information Financière (IAS/IFRS) »

En réponse aux demandes d'éclaircissements formulées par certains prestataires, nous vous faisons part de ce qui suit :

Question 1:

Est-il envisageable de mener une partie des travaux à distance ? ou avons-nous une obligation de mener tous les travaux sur site ?

Réponse :

Les travaux décrits au niveau du cahier des charges devraient être assurés aux locaux de la Banque Centrale de Tunisie. Néanmoins, dans cette situation exceptionnelle de pandémie liée au COVID-19, certains travaux pourraient être assurés à distance après l'obtention de l'autorisation de la Banque

Question 2:

Avez-vous déjà une idée sur le dispositif projet qui sera mobilisé côté BCT ? Des ressources de la BCT seront-elles affectées au projet ? Si oui, pourriez-vous nous donner une idée sur ce dispositif (nombre de ressources, profils ...) ?

Réponse :

Une équipe transversale dédiée au projet a été constituée et est composée d'un sponsor, d'un chef de projet et des représentants de plusieurs départements (12 cadres relevant des départements directement impactés par le projet).

Question 3:

Disposez-vous d'ores et déjà d'une solution éprouvée pour la remontée des données et la production des états financiers ? Ces solutions sont-elles les mêmes que celles envisagées pour la production des états IFRS ?

Réponse :

Les données et les chiffres des différentes rubriques constituant les Etats Financiers sont puisées à diverses sources telles que le système d'information et les différents applicatifs métiers des départements de la Banque mais ces états sont élaborés par la suite d'une façon manuelle. Les solutions informatiques actuelles ne sont pas paramétrées pour produire les informations comptables et financières selon les exigences des standards internationaux.

Question 4:

Disposez-vous d'ores et déjà d'une solution éprouvée pour la remontée des données et la production des états financiers ? Ces solutions sont-elles les mêmes que celles envisagées pour la production des états IFRS ?

Réponse :

Non.

Question 5:

Concernant la valorisation des titres et risques devant faire l'objet d'une évaluation sur la base de modèles spécifiques, la BCT dispose-t-elle de données internes à utiliser en input de type Probabilité de défaut, perte en cas de défaut, notation banque centrale ? Si c'est le cas, quels sont les types de contreparties et d'engagements susceptibles d'être couverts par des données internes ?

Réponse :

Le consultant doit assister la Banque pour la détermination de ces variables.

Question 6:

Pourriez-vous nous donner une idée sur le nombre de personnes à former au niveau de la BCT et leur répartition par département ? Cela est structurant pour l'estimation de la charge de travail.

Est-il envisageable d'utiliser des moyens de formation à distance ou les formations doivent-elles être en présentiel ? Cela est structurant pour l'estimation de la charge de travail.

Réponse :

Trois types de formation doivent être prévue en présentiel :

- la première est destinée au Top management pour les sensibiliser sur les enjeux stratégiques et organisationnels du projet ;
- -une autre formation plus pointue et spécifique pour les cadres qui sont impliqués dans le processus d'élaboration des EF (15 cadres*),
- Également une formation sélective de certaine norme pour les cadres relevant d'autre département que le comptable mais qui contribuent à la production de l'information financière. (10 cadres*)

***Ces chiffres sont approximatifs et peuvent différer du nombre réel des cadres concernés par la formation à dispenser à ce titre.**